



观澜

“股神”李兆基：从金铺神童到商界巨擘

3月17日,香港恒基兆业地产有限公司宣布,集团创办人、亚洲首富李兆基当天黄昏在家人的陪伴下安详与世长辞,享年97岁。

金铺里的商业奇才

与很多香港“创一代”白手起家不同,李兆基相当于含着“金钥匙”出生。

据悉,李兆基之父李介甫在他出生之前,就在广东顺德开设了一家金铺、一家银号,经营黄金、汇兑、外币买卖。李兆基于1928年出生,在家排行老四,发家后港人常称其“四叔”,6岁起就被父亲安排到家里店铺学习做生意。

有一次,李兆基发现金铺里的技工师傅在打黄金时偷偷抠下一小块黄金,然后用白银填上去。很多外人根本看不出来,但李兆基很快就发现了,并把这件事悄悄告诉父亲。

其实父亲早知此事,只是碍于很难再找到技艺如此优秀的技工师傅,只能选择睁一只眼闭一只眼。为了彻底解决这一问题,李兆基开始私下自学看金、化金、熔金三方面的知识。没多久,年仅12岁的李兆基就掌握了全套技艺,终于向父亲提议,把那位师傅开除了。此后,李兆基明白一个道理:生意上不能受限于他人,就必须把核心技术掌握在自己手上。到15岁,他已正式掌管父亲的金铺和银号。

从“地产大亨”到“亚洲股神”
 1948年,20岁的李兆基带着

“香港楼王”“亚洲股神”“亚洲首富”……曾被诸多光辉的标签簇拥,这位传奇一生的香江名人走到了人生的落幕。



李兆基

1000港元,跟随父亲闯荡香港,选择了做买卖外汇和黄金生意,次年就赚了第一桶金。20世纪50年代后,目睹香港工商业和进出口贸易逐渐复苏发展,李兆基转行做五金生意和进出口贸易,同样一帆风顺。

然而,真正让李兆基发迹的事业,是地产。

在做生意的过程中,李兆基注意到香港当时有大量人口涌入,原有住宅渐渐供不应求,便在1958年,与冯景禧等八人合股组成了永业公司,开始涉足地产生意。

最值得称道的是,他一改香港物业大都以整栋出售的经营方式,面向广大中下层市民推出“分层出售、十年分期付款”的按揭模式,此举从此在房地产界广

泛采用。随后他们很快异军突起,所建楼宇均销售一空。

1976年,李兆基创立恒基兆业地产有限公司,并于1981年成功上市,通过吞并战术,迅速在港壮大成“王”。

但真正让李兆基登上亚洲首富之位的,还是他的投资水平。

进入21世纪后,李兆基持续将精力转向资本市场,于2004年注资500亿港元成立兆基财经企业,以75岁高龄杀入股市,从事股票投资,3年时间将基金规模从500亿港元做到了1200亿港元。同时,李兆基重仓中资股,包括中国人寿、中国银行等,还带领香港许多富豪陆续加入认购国企股。

此外,李兆基还凭借“一元变八元”理论,以及对美国次贷危机、日本股票进行的精准操作等,被外界称为“亚洲股神”“香港巴菲特”。

“二李”的一生对决

神奇的命运弧线使得李兆基开始与另一人发生交汇,而他就是香港另一位传奇富豪李嘉诚。实际上,早前李嘉诚与李兆基曾是合作伙伴关系。两人曾携手合作的半山豪宅嘉兆台,是在两位地产大王名字中各取一字而成,可见他们友谊深厚。

1993年,李嘉诚欲联合外人收购美丽华集团,但该集团持有者杨志云家族不想让公司改组,便将集团卖给了杨志云生前好友李兆基。李嘉诚因此损失巨大,也由此与李兆基结下了“梁子”。随后几十年间,二人在商场上亦敌亦友、难分伯仲。

1975年,香港股市开始复苏。到20世纪90年代,恒基地产的市值暴涨,李兆基的身家也随之水涨船高,成为亚洲首富。不过,之后因受亚洲金融危机影响,李兆基的资产大幅缩水,而此时,李嘉诚却因抄底欧洲,躲开了亚洲金融危机,逆势崛起,于1998年从李兆基手中抢过香港首富宝座。

此后21年间,香港富豪榜头把交椅始终被李嘉诚霸占。直到2020年,福布斯公布的香港50大富豪榜显示,李兆基以304亿美元身家,领先李嘉诚10亿美元,重回香港首富宝座。

富贵有义,也是慈善家

“不义而富且贵,于我如浮云。”过去的40年时间,李兆基的慈善脚步也先后踏遍中国大江南北。2008年汶川地震发生后,李兆基先后以个人名义和集团名义为四川赈灾捐出近6亿港元。他常说,希望能尽自己最大的力量去帮助世人,这让他比在生意场上成功更有成就感。

值得一提的是,他发起的“温暖工程百万农民培训计划”,投入3.3亿元联合政府资金,在内地培训100万农民富余劳动力和1万名乡村医生,帮助农民获取谋生技能。

2019年5月28日,李兆基正式宣布退休,这也意味着其庞大的商业帝国将交棒到自己的两个儿子手中,恒基地产也进入了由“二代”独当一面的时代。

邱永芬 韩童童 左宇坤 廖宇虹 综编自《南方都市报》《文史博览》、中国新闻网、羊房网
 3月18日

经世评谭

“意向经济”兴起 AI会操控线上决策吗?

英国剑桥大学科学家近期发布的一项研究显示,人工智能(AI)工具可以操纵在线用户的决策过程——从购买什么商品到投票给哪位候选人。

这项研究凸显出一种“意向数字信号”的新兴市场,即所谓的“意向经济”。在这个新经济模式中,AI助手能够理解、预测并操纵人类的意图,并可能将这些信息出售给能够从中获利的公司。

人们知道,大型语言模型(LLM),如ChatGPT的基础技术,会根据“意向、行为和心理学数据”来“预测和引导”用户决策。例如,LLM可以通过询问用户是否想看某部电影(如“你想今晚去看《蜘蛛侠》吗?”)或提出与未来意向相关的建议(如“你感觉工作压力大,我是否给你订我们讨论过的那张电影票?”)来实时获取用户的注意力。

研究表明,在“意向经济”中,LLM可以低成本利用用户的节奏、词汇、年龄、性别、偏好等,结合中介竞标,最大限度地提高实现既定目标的可能性

(例如卖出电影票)。在这样的世界中,AI模型将引导对话,为广告商、企业和其他第三方提供服务。

这项研究还提出了一种未来场景:AI代理可能向广告商拍卖用户预订餐厅、航班或酒店的意向。尽管专门预测和竞标人类行为的行业已经存在,但AI模型将进一步提炼这些实践,使其变得更加量化、动态和个性化。研究警告称,如果不受监管,AI代理可能学会如何诱导其对话伙伴,以实现特定目标。研究援引英伟达首席执行官黄仁勋之言:AI模型将能够“根据具体情况弄清楚你的意向是什么、你的愿望是什么、你想做什么,并以最佳方式向你呈现信息”。

随着“意向经济”的兴起,人们不仅需要认识到其巨大的商业潜力,还需认真思考其对社会和个人隐私的长远影响。在此之前,社会应当认真考虑其可能带来的后果,确保科技进步服务于人类福祉而非相反。

□ 张梦然
 《科技日报》3月20日

生活小贴士

多家银行出手禁止信用卡“炒金”

随着金价持续飙升,通过信用卡购买黄金并套现的方式兴起。近日,在社交平台上,不少消费者分享着自身刷卡买金的经验,这些消费者主要是金价下跌时通过信用卡买入黄金,待金价上涨时再卖出,以赚取差价获利,有消费者甚至表示,自己信用卡刷了30万元购买黄金。但在价格波动的黄金市场中想要轻松获利并非易事,若黄金价格波动导致亏损,

持卡人需自行承担价差、手续费等成本,并可能因逾期还款产生透支利息及不良信用记录。为防范信用卡“炒金”行为,近期,兴业银行、江苏银行发布公告,明确信用卡仅限于持卡人本人日常消费使用,不得用于投资理财领域,包括但不限于黄金等投资性贵金属、股票、基金等。

□ 李海颜
 北京商报微信公众号3月23日

10块钱就能让逝去亲人“复活”?

3月19日凌晨,大S(即今年2月2日病逝的台湾演艺圈女星徐熙媛)妈妈在社交媒体发布一张影片的截图,画面中大S留着一头乌黑长发,对着镜头露出灿烂笑容,该片段特别标注是“AI生成”。根据网络发布的视频片段,视频中有大S的声音说:“今天是我走的第41天,我以这样的方式和你们说话,或许你们会觉得不可思议……”大S妈妈配文称:“我女儿回来了”“宝贝回家”。记者通过多个网络平台检索发现,

类似此类通过照片、视频让逝者“复活”的服务已经有不少商家提供,有的店铺只需10元就能通过老照片AI生成动态视频。北京市中闻(长沙)律师事务所律师刘凯认为,逝者虽已不在人世,但其遗留的形象、名誉等仍受尊重。如果未经家属同意或逝者生前明确授权,擅自使用其形象可能构成对其人格权的侵犯,从而引发法律纠纷。

□ 魏旭
 《三湘都市报》3月19日

聚焦

●两部门:安全规范人脸识别技术应用

近日,国家互联网信息办公室、公安部联合公布《人脸识别技术应用安全管理规定》,今年6月1日起施行。办法明确,实现相同目的或者达到同等业务要求,存在其他非人脸识别技术方式的,不得将人脸识别技术作为唯一验证方式。除法律、行政法规另有规定或者取得个人单独同意外,人脸信息应当存储于人脸识别设备内,不得通过互联网对外传输。在公共场所安装人脸识别设备,应当为维护公共安全所必需,依法合理确定人脸信息采集区域,并设置显著提示标识。

“网信中国”微信公众号3月21日

●湖南长沙县推行购房7天可无理由退订

近日,湖南省长沙市长沙县住房和城乡建设局发布《关于落实购房订金保护期的通知》,要求房企实施购房“7天无理由退订”承诺。根据该文件规定,购房者在签订认购书后的7个自然日内,可无理由申请退还订金;若超过7天,订金将自动转为定金。相关条款须明确写入认购书,确保执行透明。上海易居房地产研究院副院长严跃进指出,“7天无理由退订”政策的核心,在于设置“冷静期”。北京金诉律师事务所主任王玉臣表示,“订金”和“定金”是两个完全不同的法律概念。定金不享有冷静期,如果贸然退房,会被开发商没收款项。据悉,在房屋交易中,“订金”通常具有预付款性质,可协商退还;而“定金”则具备法律担保效力,违约后不可退还。

□ 陈淑莲
 《中国新闻网》3月22日

改革前沿

地方政府如何助力民企创新发展? “拿出最大诚意”

记者近日从北京市市场监督管理局获悉,为支持北京民营经济创新发展,北京首家“名特优新”个体工商户孵化服务站设在房山区成立。该孵化站主要面向房山区内处于稳定经营阶段、有一定销售额或营业收入的“成长型”个体工商户和处于持续壮大阶段、有较强市场竞争力的“发展型”个体工商户。入选孵化计划的个体工商户

将享受到房山区私营个体经济协会提供的管家式服务保障。房山区律师协会提供的多项法律服务、中国电信北京公司等网络服务机构提供网站建设、网络推广及办理私个协优惠集团套餐等服务。

山东临沂市市长张宝亮接受采访时表示,为了解决民营企业融资难的问题,临沂市设立了政府性担保

风险补偿政策,对符合条件的政府性担保业务,由市、县两级财政部门在5%的代偿率以内分档分别给予最高20%的代偿补偿,降低政府性担保机构运营成本,支持担保机构为民营企业提供融资增信服务。同时,设立了市级应急转贷基金,以缓解企业短期资金周转难题。

张宝亮说,为吸引创业人才,临沂拿出了最大诚意。在全

市19个科创园区统筹出20万平方米的闲置场地,来新创办企业项目的人才,可以申请入驻,2年内免收租金,仅需要承担物业费、水电等费用,全日制本科以上学历人才到这些园区的众创空间来创业的,5年内免收租金、物业费、水电等费用。

□ 张雪泓 陆瑶 李桂
 综编自《法治日报》《南方周末》
 3月21日

法苑

月入过万:听歌也能赚钱? 起底“外挂刷歌”利益链

月入过万是忽悠人的

近年来,各大音乐平台为鼓励原创音乐人,相继推出“音乐人计划”。原创音乐人通过开通音乐人身份,发布原创歌曲,在作品播放量达到一定数量后,平台便会给予音乐人一定的激励收益。

本是支持原创的“真金白银”,却被投机者盯上,打出“月入过万”的旗号招揽起生意。名为“听歌外挂”的服务由此应运而生。

以闲鱼为例,记者搜索“音乐人挂机”关键词,在一天以内发布相关商品的商家就超过100个,包括网易云音乐、腾讯音乐、抖音汽水音乐等“听歌外挂”服务。

据介绍,具体刷量流程为:先购买网易云音乐小号,然后在网页或在虚拟模拟器上批量挂机(至少50个窗口)刷播放量,单机收益将涨到100—150元左右,即每天只需要轻点挂机操作,打开播放音乐,每个月就能到手3000—5000元,等稳定下来,月收入可实现6000—10000元。



日前,网易云音乐官方微博发文打击“听歌外挂”行为,并对1万多个找“代练”自动刷歌的账号进行了治理。记者调查发现,“听歌外挂”行为背后隐藏着一条“音乐人计划”利益链。

不过,有业内人士对记者直言,月入过万是忽悠人的,一个音乐人账号刷量平均一个月能赚800—900元,要月入过万,起码得找10—20个小号刷量。先不说小号好不好认证,刷量还需要控制,如果被发现就会直接封号。

有消费者被骗30万

就在部分商家极力推广“听歌外挂”这一赚钱风口时,已有消费

者反映自己被“割韭菜”了。一位打算“退坑”的博主对记者表示,最开始看上这个项目想赚点外快,但是后面因为搭建虚拟播放器出现问题,刷不出量,需要重新安装系统,前前后后换了好几个商家,花了1500多元还不见起色。

记者了解到,市场上还延伸出了打着“帮原创歌手打榜赚零花钱”旗号的骗子群。来自河南的周女士告诉记者,自己因为轻信某匿名快递寄来的中奖信息,扫码进群后发现是给原创音乐打榜的项目,需要下载相关APP,通过先投入再返利的模式挣钱。“一开始都是小金额投入返钱快,最后开始大金额投入时就出现问题了。结果,三天被骗了30万元,从去年10月到现在,钱都还没有追回来。”

值得一提的是,以目前市场上销量较高的“听歌外挂”教程为例,记者在购买体验后发现,不仅里面有很多重复内容,其售后服务也很机械,并不能就具体教学

视频进行答疑,缺乏实质性帮助。

律师:或涉嫌诈骗罪

实际上,在去年,腾讯音乐和网易云音乐分别就刷量行为进行过打击。当前,为什么此类刷量行为又“卷土重来”了?

北京市盈科律师事务所高级合伙人周垂坤表示,受“音乐人计划”分成吸引,投机者出于利益驱使实施刷量行为,形成“刷量—变现—再投入”的闭环。目前“外挂”技术不断升级,平台监测存在滞后性。此外,在刑罚层面,也存在一定的法律适用争议,如部分行为是否构成“破坏计算机信息系统”存在司法争议,导致相关行为人为“钻空子”。

周垂坤指出,当前,投机者利用虚拟播放器和自动化工具虚增播放量将面临刑事、民事等多重风险。从刑事层面来说,该行为可能构成诈骗罪。

□ 卢扬 程靓
 《北京商报》3月23日